



如何做好一把手

目 录

- 一、 什么是一把手
- 二、 一把手作用
- 三、 一把手意识
- 四、 一把手格局
- 五、 一把手看问题的角度

一、什么是一把手

一、什么是一把手

人们习惯地把组织、群体或集团拥有全面责任的最高领导人称为“一把手”。

我认为，一把手可以是自己的一把手，可以是朋友中间的一把手，可以是团队、组织的一把手，可以是任何领域的一把手。

小 结

人生总在创造第一
人人都是一把手

二、一把手作用

二、一把手作用

- A. 全面的导向作用
- B. 决策的主导作用
- C. 组织的协调作用
- D. 人格的表率作用

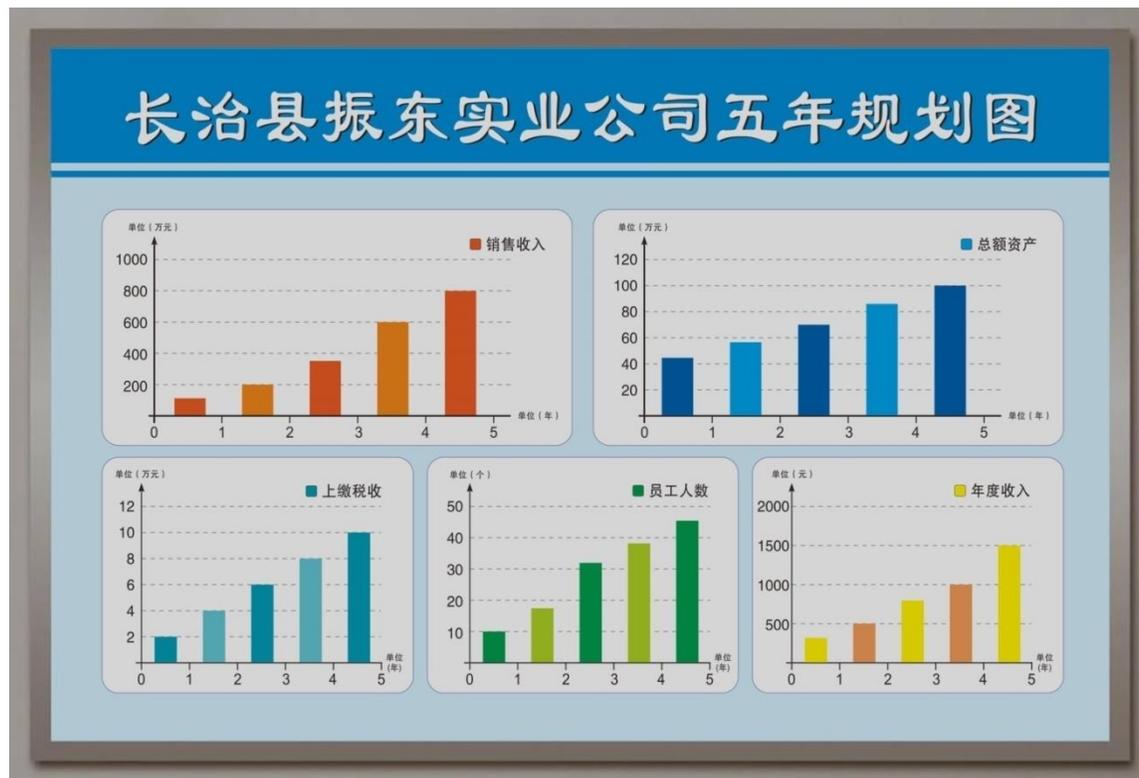


三、一把手意识

三、一把手意识

意识很重要

振东93年第一个五年规划，那个年代没有刚创立就有规划的民营企业；



三、一把手意识

A、思想意识

- 思想有高度、深度、广度
- 不想当将军的士兵不是好士兵，
不想当一把手的员工不是好员工。



正月十五集团总部竞聘现场

三、一把手意识

B、行为意识

- 言谈举止决定行为素质
- 外在形象反映内涵，内涵决定形象



胸前有国旗，肩上有担当；心中有情怀，身上有品牌。

三、一把手意识

C. 组织意识

- 有指挥驾驭的欲望
- 核心是根据员工性格特征
评估匹配岗位



经理论坛

三、一把手意识

D. 人事意识

- 核心就是调整和培育；
- 识人、用人、育人



导师制

三、一把手意识

E. 财务意识

- 了解资金现状;
- 提高预算、投资、算账的意识

类别	具体表现	备注
算细账	个人—事均耗费，同效对比 团队—件均消费，同期对比 企业—人均消费，因人对比	
算粗账	个人—结交朋友，真诚大方 团队—定制工装，质量形象 企业—战略规划，清晰明确	
算小账	个人—多品销售，时间对比 团队—办公费用，功能对比 企业—消耗能源，等量对比	
算大账	个人—股权激励，超额回报 团队—专委互动，预期效果 企业—生产产能，收益对比	
算近账	个人—收入价值，付得平衡 团队—时间效率，分时分事 企业—成本效益，单位核算	
算远账	个人—知识技能，精益求精 团队—人才培育，引智育才 企业—品牌科研，成本回报	

三、一把手意识

F. 物料意识

个人、团队、企业物的管理



箱规由160种统一为23种
集中采购后，单个纸箱降本达18%
年度降本60万元以上



集中采购水杯
1万个 单价23元
100万个 单价12.8元
可降本1020万元

三、一把手意识

G. 购销存

- 增加库存管理的培训；
- 定期库存盘点优化并建立详细数据库；
- 每月出《库存报表》

原辅料库存盘点 (楼后物料)									
序	盘点日期	名称	规格	生产厂家	生产日期	有效期	储存条件	库存	备注
A1	2024.09.10	人参	散装	---	---	---	密封、干燥阴凉处	3.20kg	
		玉竹	散装	---	---	---		7kg	
		菊花	1kg/袋	---	---	---		5kg	
A2		鱼胶	1kg/袋	---	---	---	密封、干燥阴凉处	3袋	
		芡实	散装		---	---	密封、干燥阴凉处	10kg	
		赤芍	散装					0.9kg	
		红莲子	散装	---		---	密封、干燥阴凉处	5kg	
A3		脱脂奶粉	散装	安徽大唐生物工程你公司				5kg	
		分离乳清蛋白粉	散装	丞善实业(上海)有限公司	2021.08.03			4kg	
		乳清蛋白粉						8kg	
		无糖芝麻糊	散装					2.10kg	
A4		红枣冻干粉	散装	山东绿友食品科技有限公司	2021.07.07	12个月		7.75kg	
		葛根淀粉	散装					1kg	
		魔芋粉	散装	湖北强森魔芋科技有限公司				1.10kg	
		圆苞车前子壳粉	散装					9.05kg	
A5		代代花	散装					3kg	
		茶树花	1kg/袋					2kg	
		焦栀子	1kg/袋					2kg	
		薏苡仁	袋装					5kg	
		佛手	1kg/袋					2kg	
		小麦	散装					7kg	
		白果	散装					1kg	
		黑豆	散装				10kg		
		佛手	1kg/袋				2kg		

原辅料库存盘点

四、一把手格局

四、一把手格局

在井冈山时，毛主席问战士，前面是哪儿？战士回答：是茨坪，再远是吉安，再远就看不见了。毛主席说，这不行，要看到全中国，全世界。



四、一把手格局

A. 小局

个人的言谈举止、觉悟、思想境界



引以为傲的两件事

- ① 缔造振东，带团队为国家富强和民族复兴拼搏奋斗；
- ② 培养三个优秀的子女

四、一把手格局

B. 大局

跳出体系，
眼界要铺开



四、一把手格局

C. 全局

各团队要直接沟通，学习他人优点，互相体谅，换位思考，形成全局意识。



四、一把手格局

D. 破局

- 与好的比，比出差距；与差的比，比出自信；反复比对
- 下定决心，在决心面前，困难和敌人都是渺小的，成功的路是平坦的、宽广的、永久的



五、一把手看问题的角度

五、一把手看问题的角度

A. 高度

- 与何人为伍，就会有何种人生
- 不要把自己看低，站得高，才能看得远
- 设计自己的平台



达诺欣皖南毛发诊疗专委会

五、一把手看问题的角度

B. 广度

- 顾及周边所有的人和事
- 低头做事的同时要多想社会上的弱势群体



腊月二十三“敬老日”

五、一把手看问题的角度

C. 深度

- 深度就是学习、掌握技能、不断进取的决心；
- 多问问自己凭什么；
- “真”是一种深度，是所向披靡的利器





企业家爱国 就是做好产品

为中国人设计 让中国人健康

我是这样想的 也是这样做的

