



# 项目跟进与管理

# 引言

## 做项目误区 六拍运动

01

拍脑门

萌生想法不严格论证  
自己觉得可行就上马

02

拍肩膀

领导为鼓舞士气  
采取一些激励手段

03

拍胸脯

项目成员为让领导放心  
拍胸脯保证完成任务

04

拍桌子

项目中期发现与预期差距很远  
领导拍桌子训斥成员

05

拍屁股

成员受挫拍屁股不干走人  
或者失去工作热情，消极怠工

06

拍大腿

结果令所有人大失所望  
全员痛心不已，又无可奈何

# 目 录

- 一、什么是项目？
- 二、为什么要注重项目跟进与管理
- 三、项目跟进与管理的意义和目的
- 四、如何进行项目跟进与管理
- 五、注意事项

# 一、什么是项目？

# 一、什么是项目？

## A. 定义

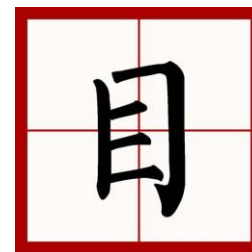
是为了提供一个**独特**的产品或服务  
而**暂时承担**的任务。

## B. 特征

- **临时性**和**唯一性**
- 达成目标则完成

## C. 与运营的区别

- 运营的特征：  
**连续性和重复性**      持续保持业务运作
- 两者区别：  
**运营维持企业运转**  
**项目推动企业发展**



案例：一项任务、一场活动、  
一场调研、一个策划、  
一个产品、一个工程、  
一个技改项目等

## 二、为什么要注重 项目跟进与管理？

## 二、为什么要注重项目跟进与管理？

- A. 思维碎片化，导致人们难以专注，容易做着这个事想那个事
- B. 工作中安排的任务，不跟进经常不了了之
- C. 日益激烈的市场竞争，要求我们更快、更好、更低廉
- D. 专业化分工越来越细，多团队协同作战导致管理难度越来越大
- E. 项目推进的不好，会对企业发展形成负面影响。



### 三、项目跟进与管理的 意义和目的



### 三、项目跟进与管理的意义和目的

- A. 有利于及时**跟进**项目情况，  
**获取准确的信息**
- B. 有利于增进成员间的**沟通**，  
**排除**可能遇到的**障碍**
- C. 有利于**发现问题**，  
及时调整**纠差**
- D. 有利于提高**上级管理能力**和**下级执行力**
- E. 有利于及时了解**成员工作情况**，  
**考核奖惩**

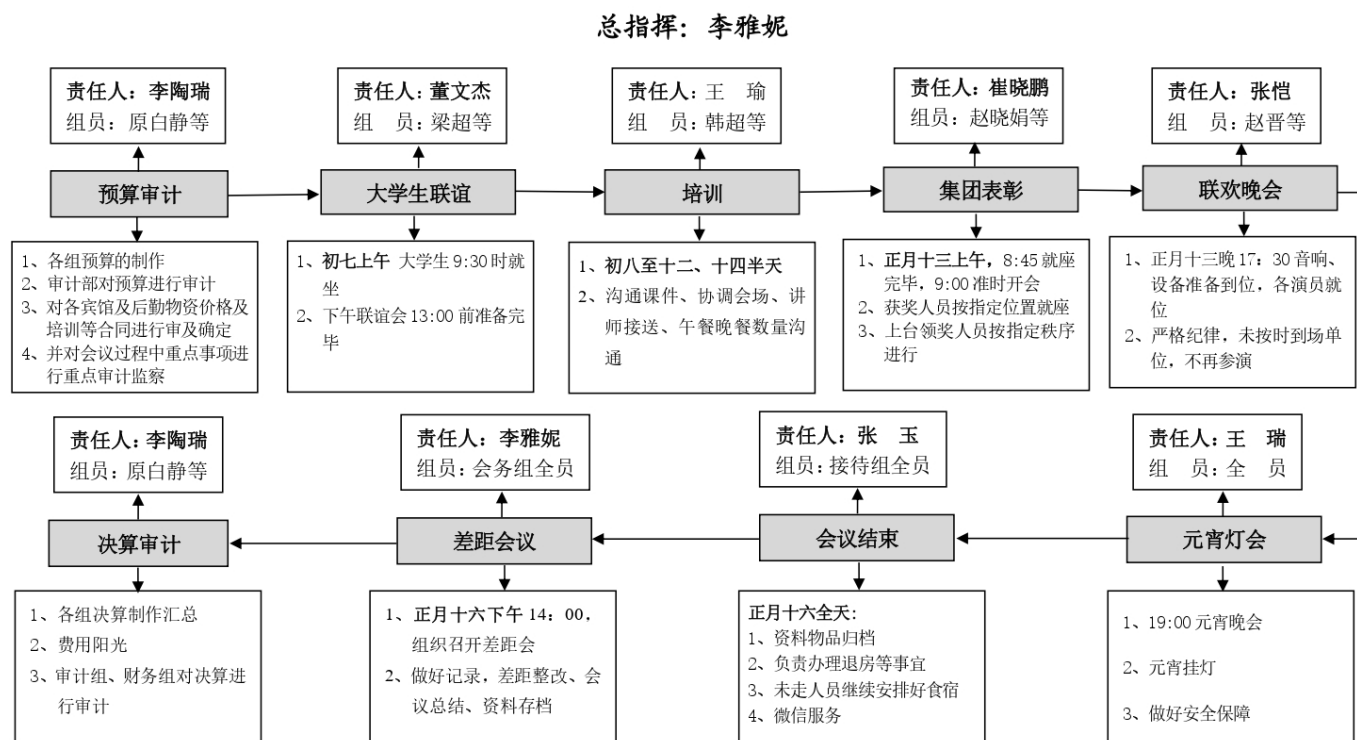


## 四、如何进行项目跟进与管理

# 1、活动项目跟进与管理

## 2024 年经营管理培训暨 2023 年总结表彰大会总流程

明确环节流程、工作内容、时间节点、责任人和参与成员



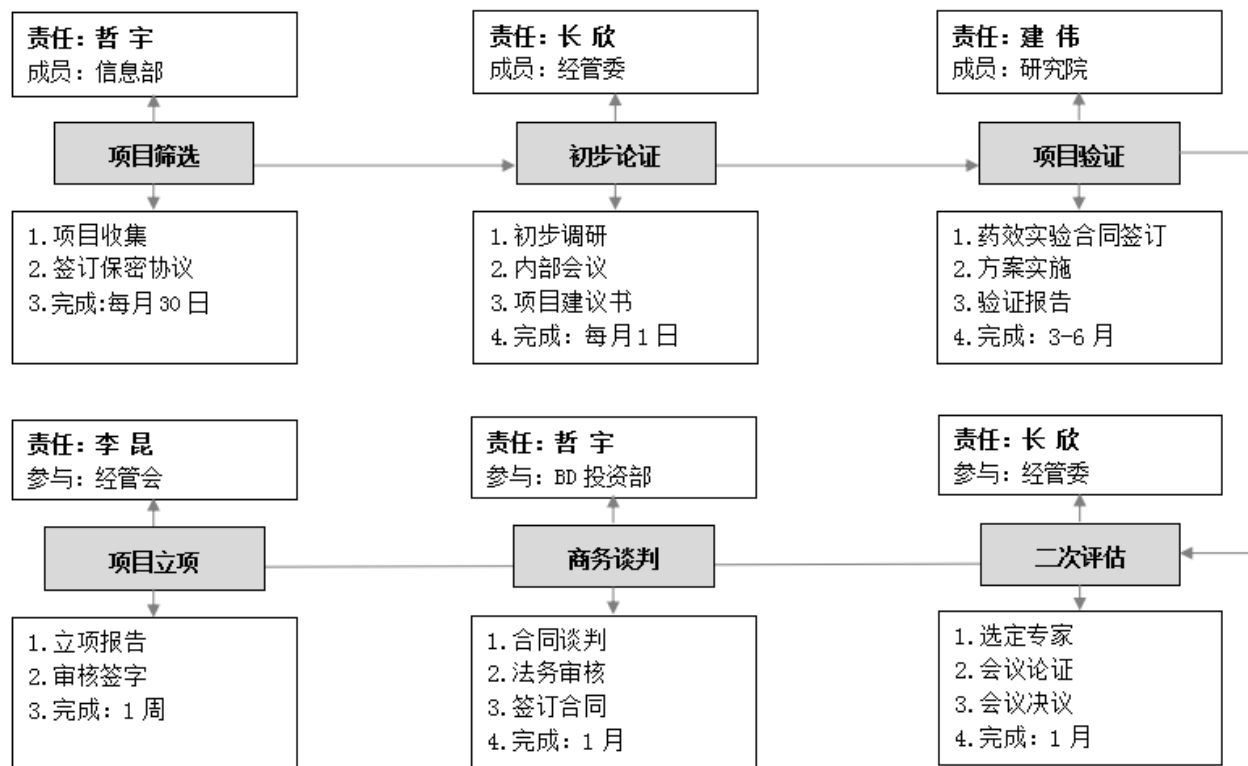
## 2、研发项目跟进与管理

A. 所有环节，科学**立项**是关键

**立项——**  
决定方向正确与否  
需要**反复论证、评估**

### 创新药立项管理方案

总负责人：李昆（0003）



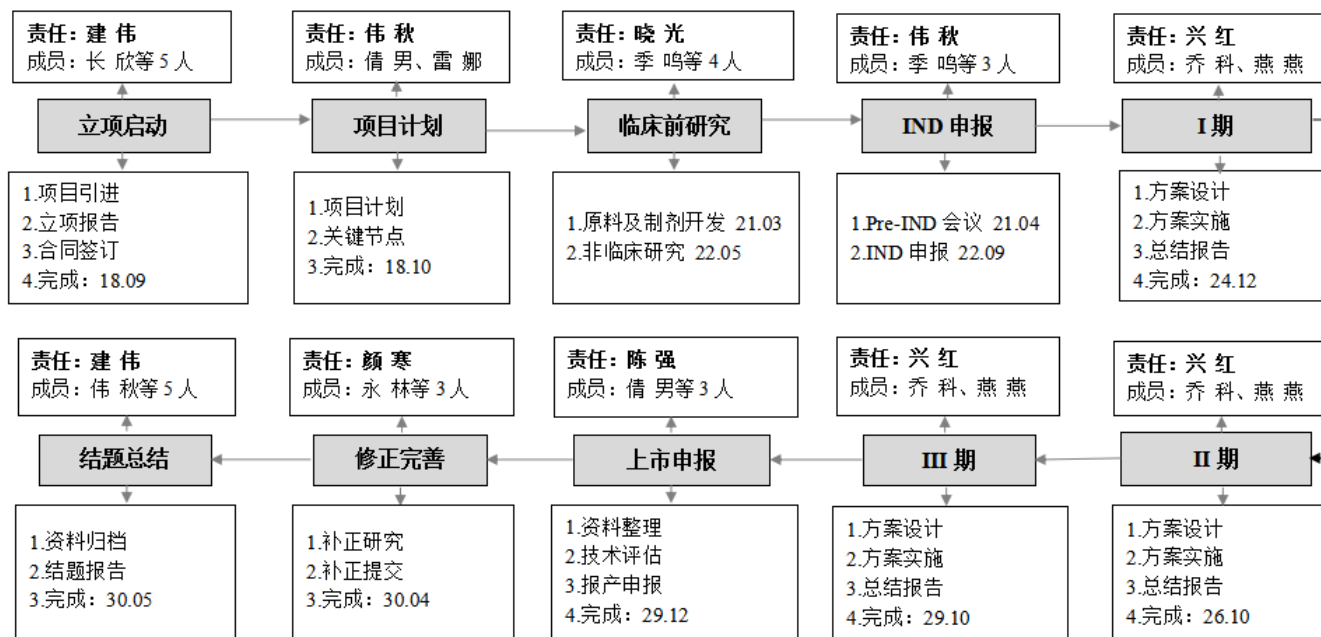
## 2、研发项目跟进与管理

B. 创新药环节最全，  
负责人全程跟进、督促是关键

创新药——  
研发耗时最长  
加强审评沟通是重点  
专家密切沟通节约时间

安喹利司片（创新药）项目跟进管理方案

总负责人：李建伟（1001）



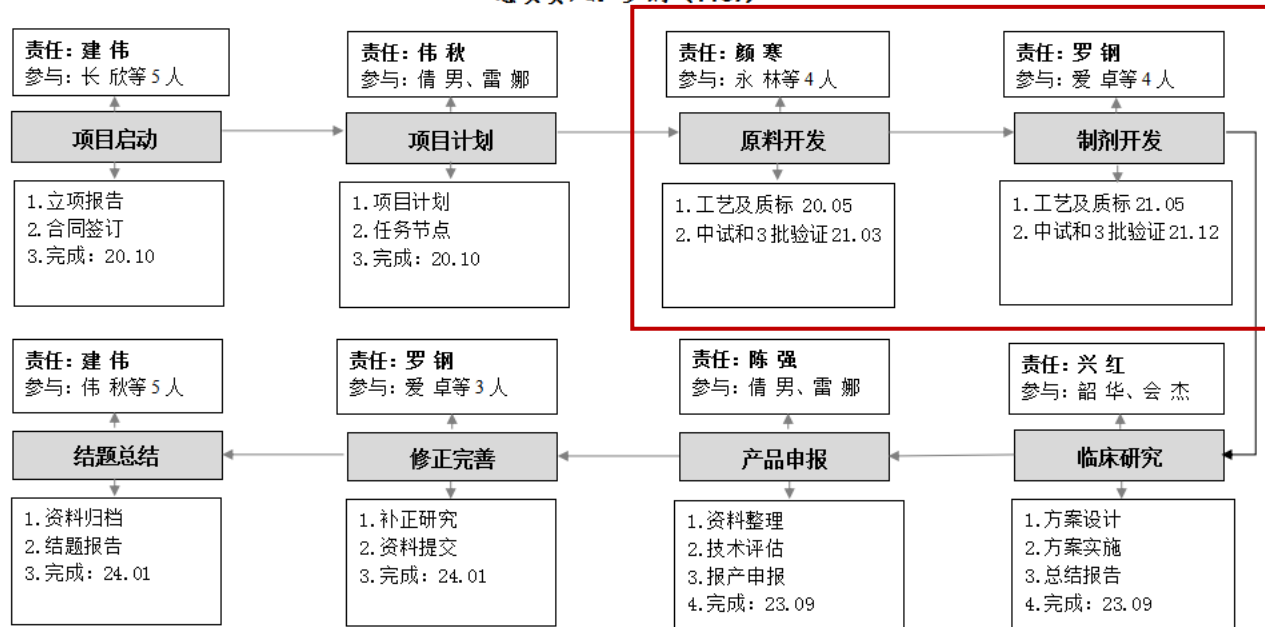
## 2、研发项目跟进与管理

C. 仿制药讲究效率，  
抢仿、首仿就是效率之战

仿制药——  
可自主、可第三方合作  
把控关键节点  
高度关注竞品进度

恩扎卢胺软胶囊（仿制药）项目跟进管理方案

总负责人：罗钢（1159）



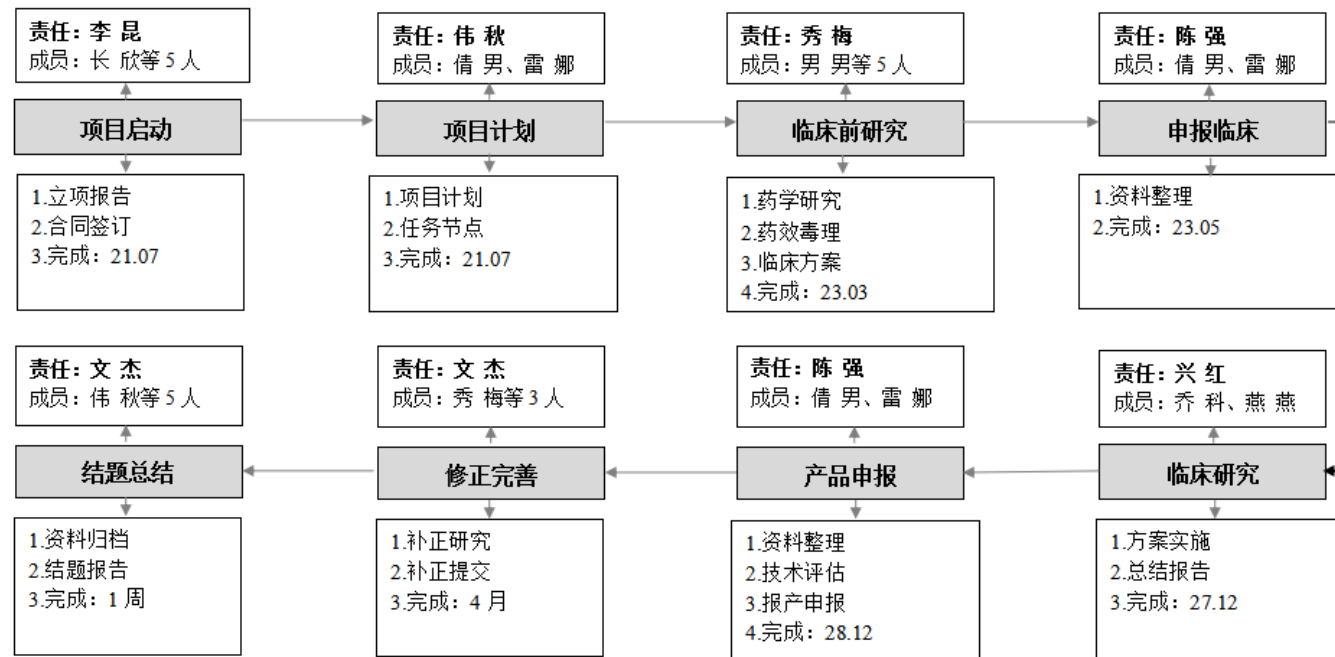
## 2、研发项目跟进与管理

D. 二次开发流程相对简单，  
多项同步进行提高效率

二次开发——  
聚焦主品凸显新效  
多适应症同步推动

岩舒增加适应症（二次开发）项目跟进管理方案

总负责人：李昆（0003）





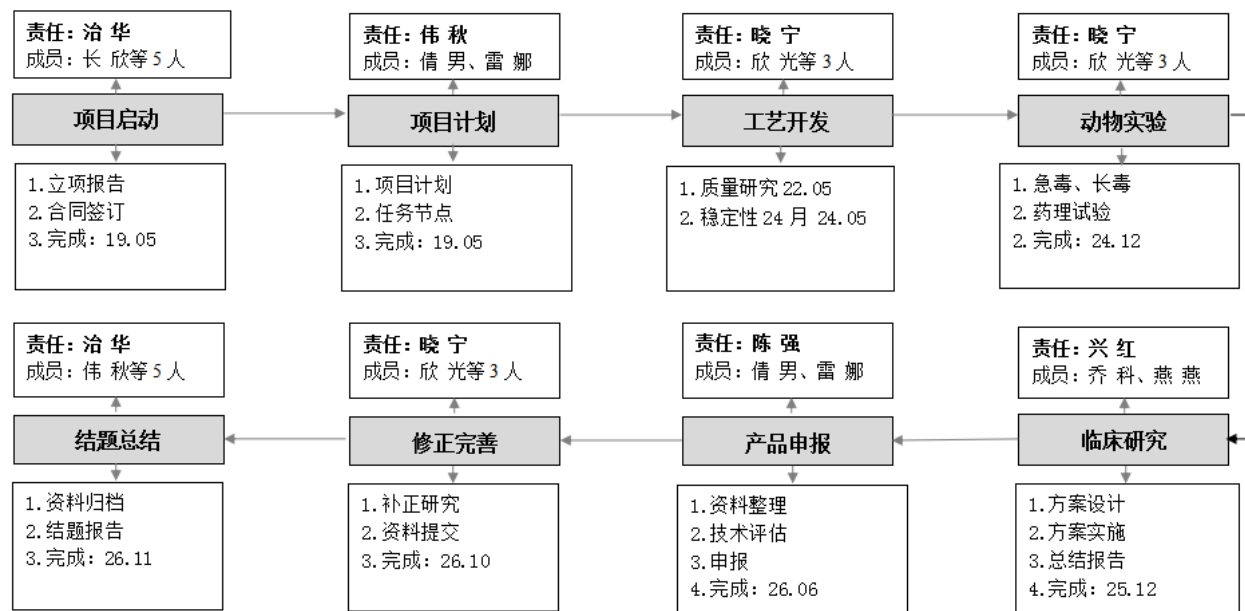
## 2、研发项目跟进与管理

E. **深度研究** 久久为功  
,  
**临床效果** 是关键

**深度研究——**  
多措并举增加入组数量  
科学规划临床研究流程

舒血宁注射液再评价（深度研究）项目跟进管理方案

总负责人：高治华（2022）





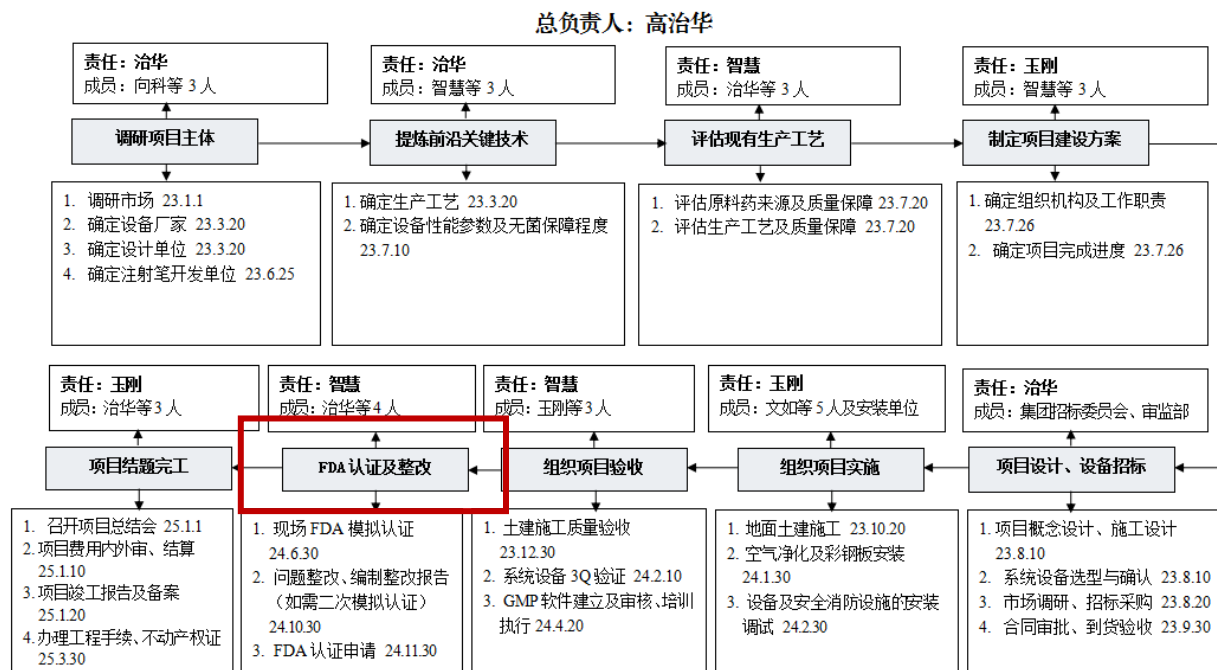
# 3、生产项目跟进与管理

A. 科学设计是关键，  
土建时间能省则省

新建车间——

科学合理布局规划  
关键节点严禁延误

“预充针灌封生产线建设项目（FDA 认证）”跟进管理方案

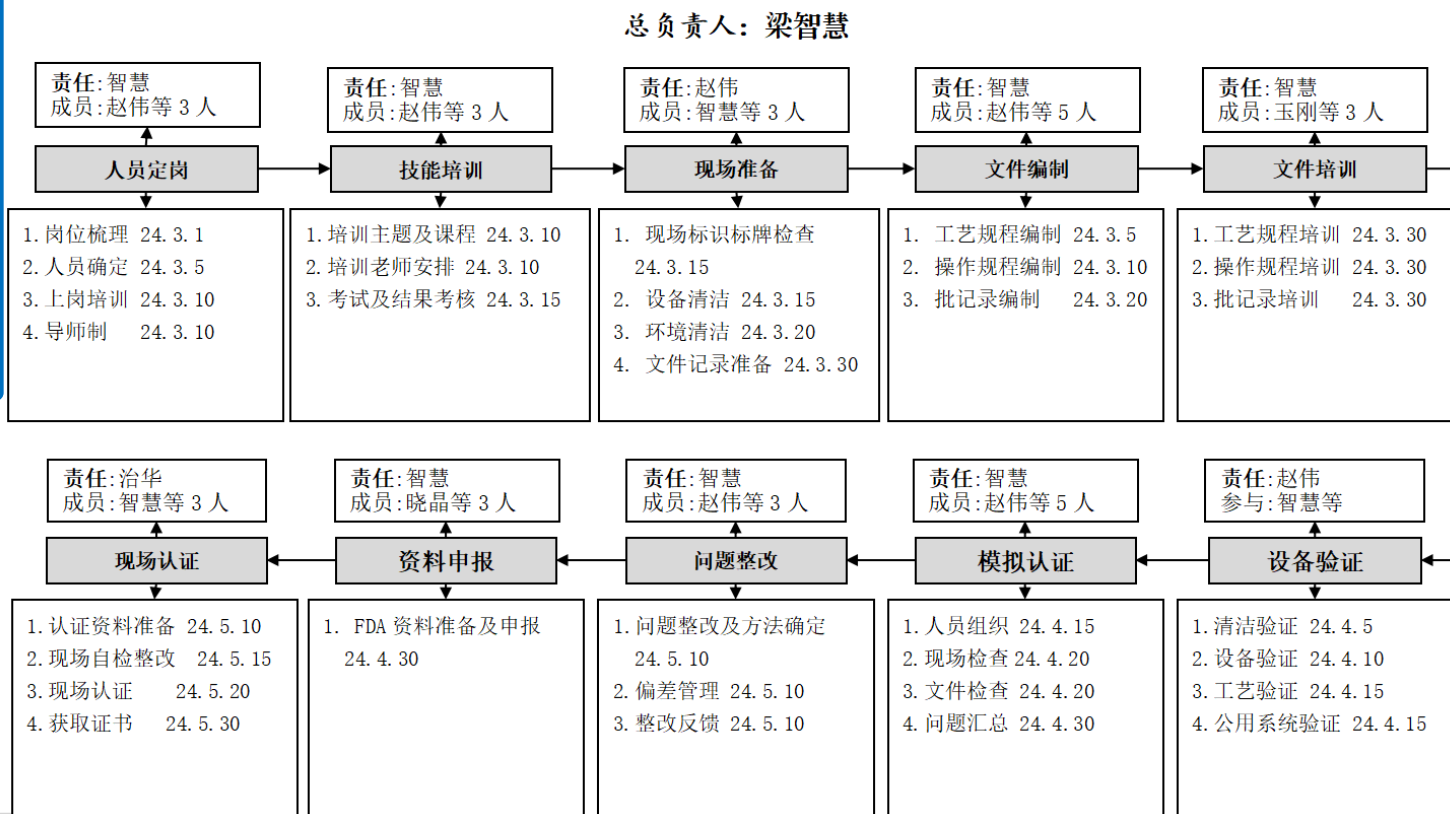


# 3、生产项目跟进与管理

B. 编制二级流程，  
工作计划越细越好

二级流程→

“预充针灌封生产线建设项目（FDA 认证）” FDA 认证管理方案

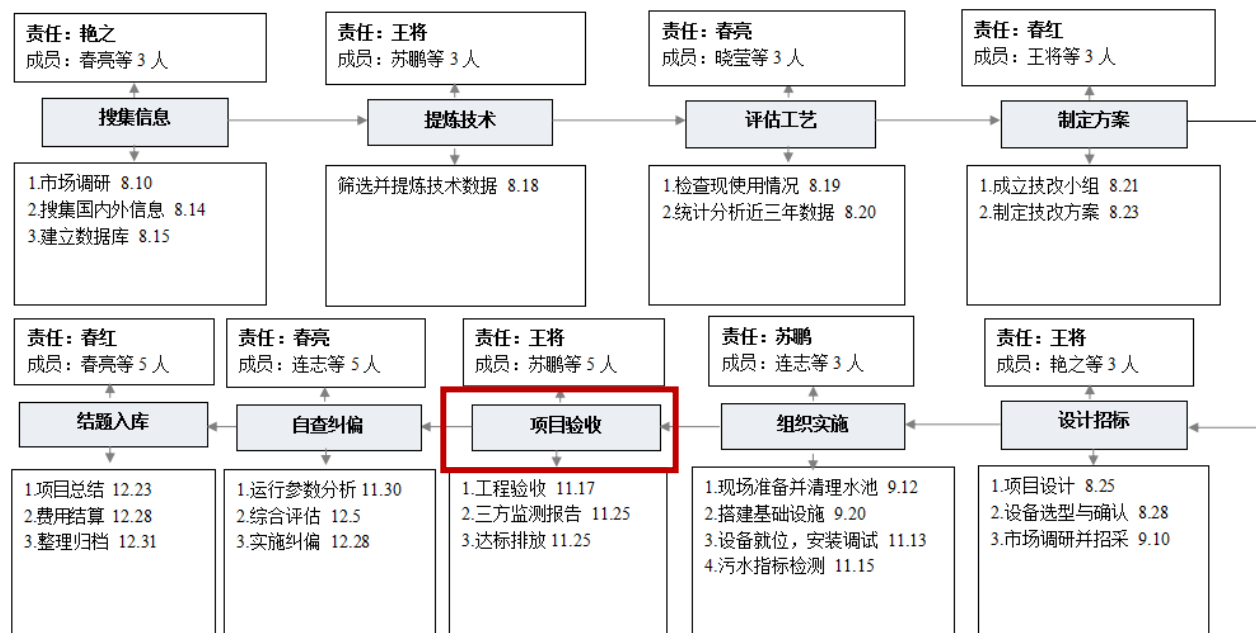


# 3、生产项目跟进与管理

C. 技改就是效益对比，  
工艺验收是关键

污水处理提标改造项目管理方案

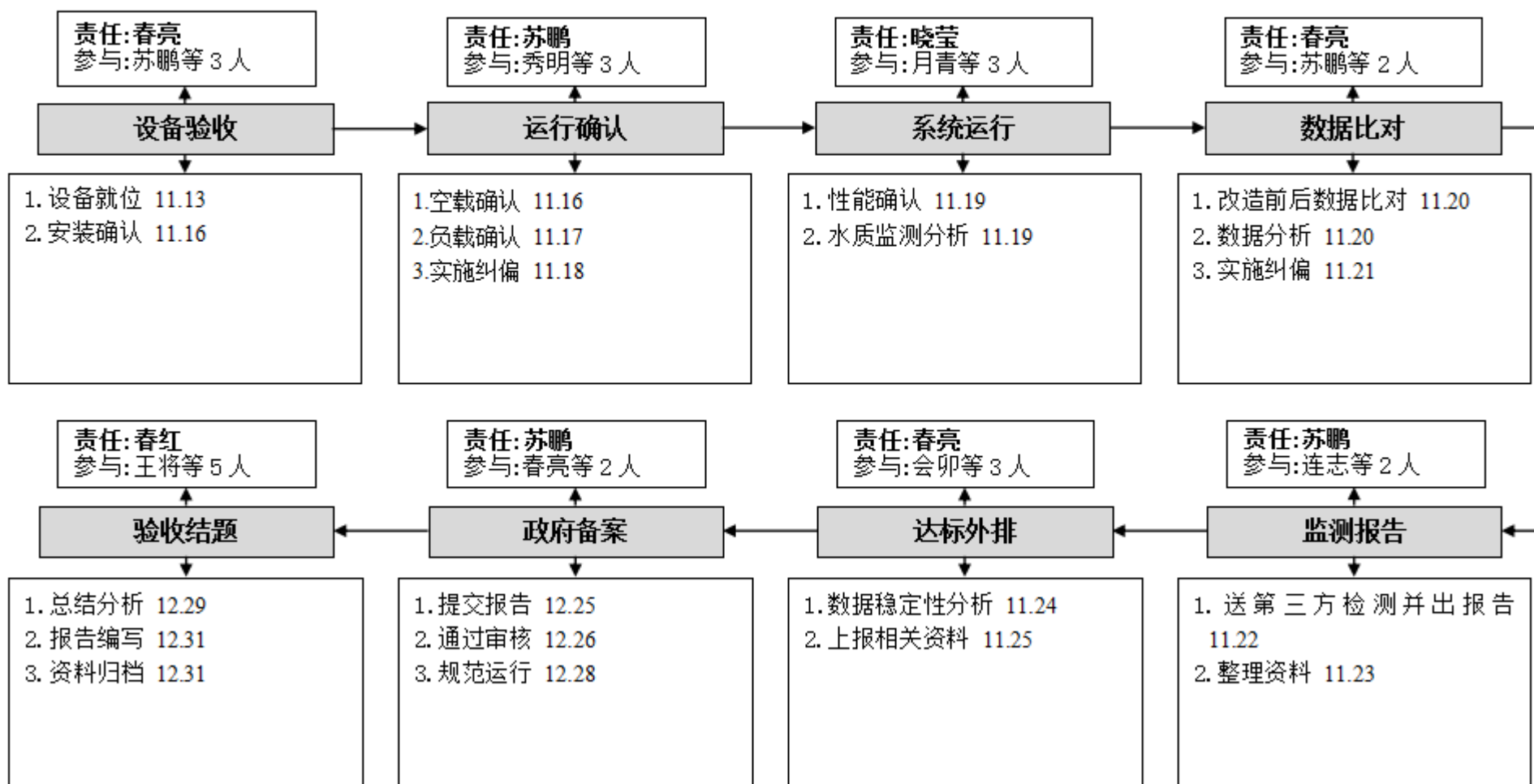
总负责人：卫春红（2004）



## 二级流程 →

### 污水处理提标改造项目验收流程

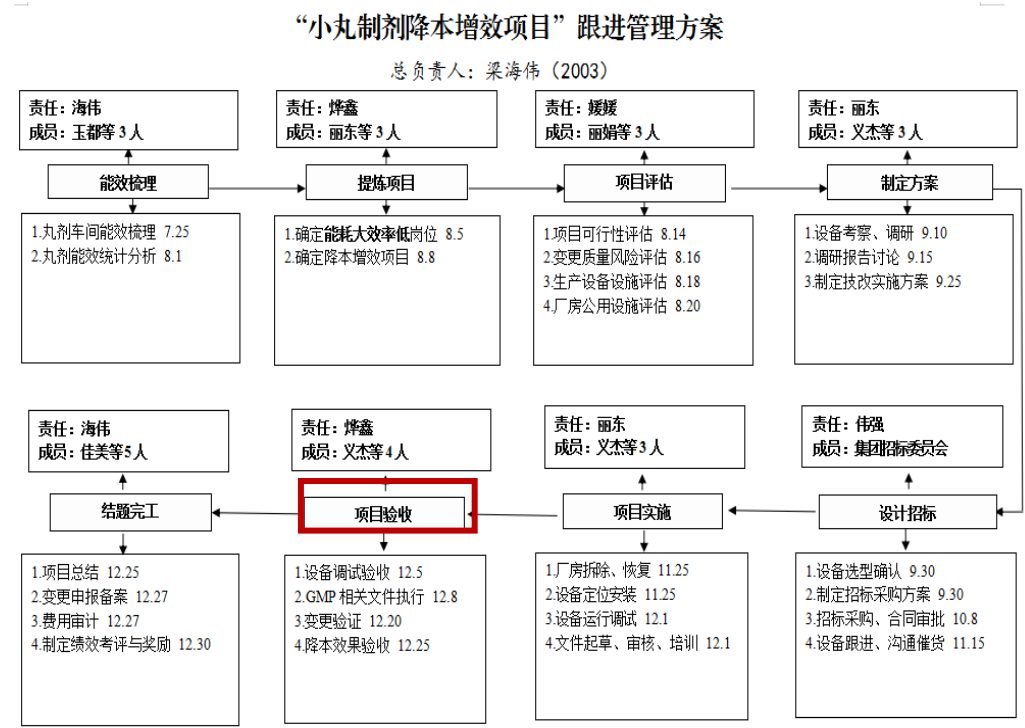
总负责人：王将 (2655)



# 3、生产项目跟进与管理

D. **降本注重投入产出比**  
，  
**围绕关键点快速行动**

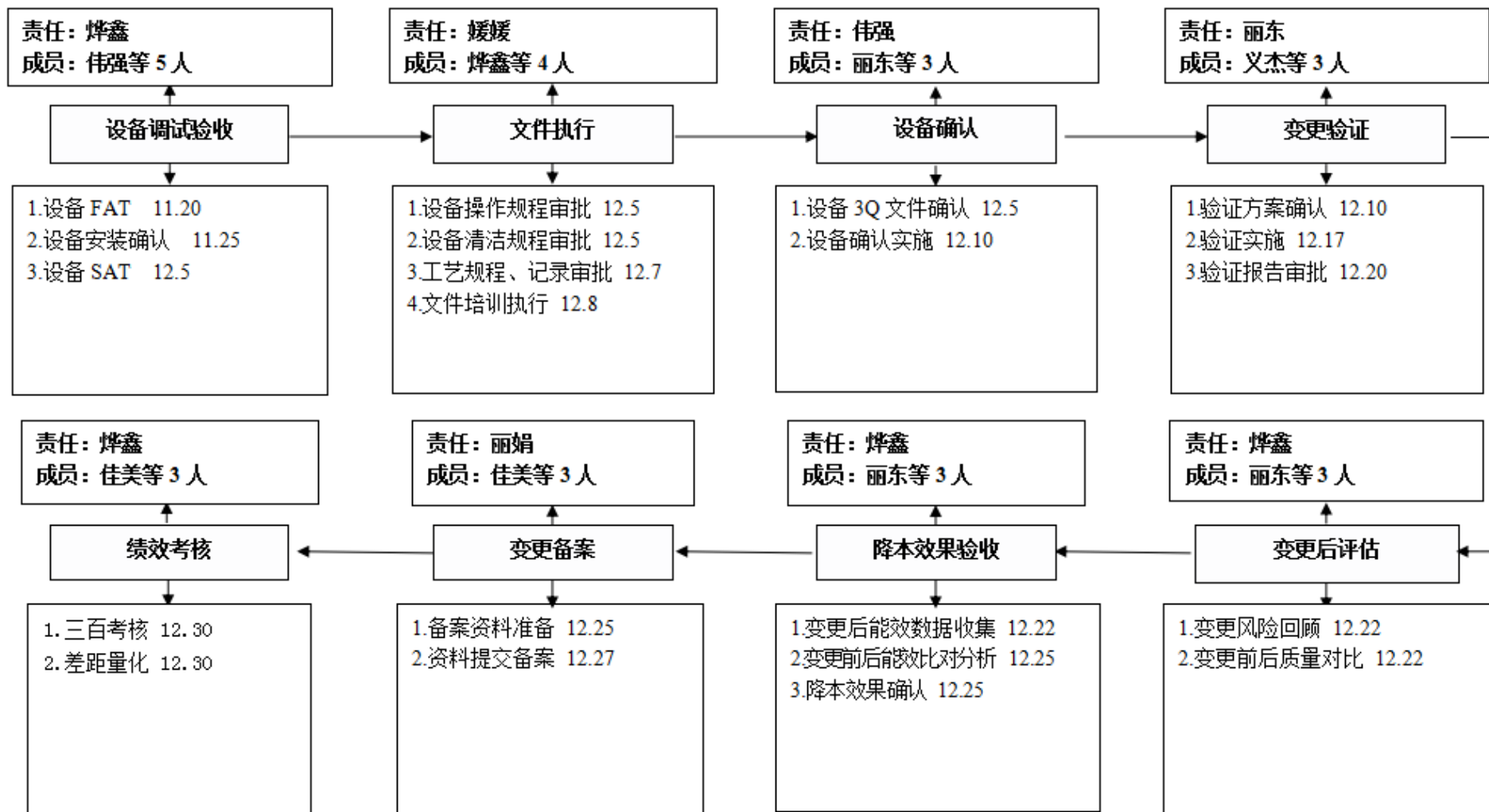
项目实施预计  
投入80万元  
达效预计年节  
约90万元



## 二级流程 →

### “小丸制剂降本增效项目”验收管理方案

总负责人：杨焯鑫 (0712)



# 4、营销项目跟进与管理

A. 新品启动，  
调研关键，  
四慢一快

维尔康产品启动管理流程

总负责人：宋建华（7000）



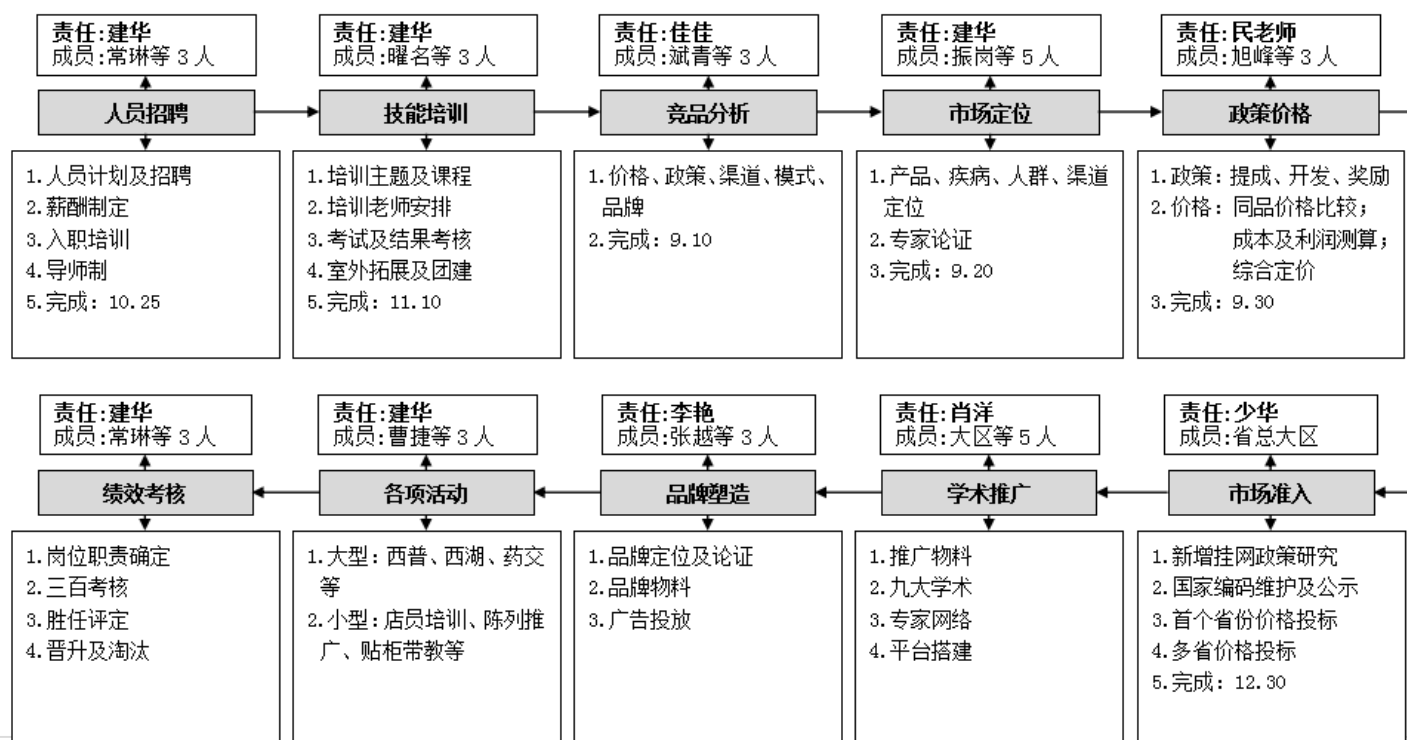


# 4、营销项目跟进与管理

维尔康产品运营管理流程

总负责人：宋建华（7000）

B. 产品运营运动战，多环节同步推动





# 4、营销项目跟进与管理

## C. 仁爱天使项目

目标清晰+指标明确+传递仁爱

### 仁爱天使项目管理方案

总负责人：宋艳杰（8000）



# 4、营销项目跟进与管理

D. 开发挖潜大项目  
,  
临研课题搭桥梁

## 101 医院开发管理方案

总负责人：宋艳杰（8000）

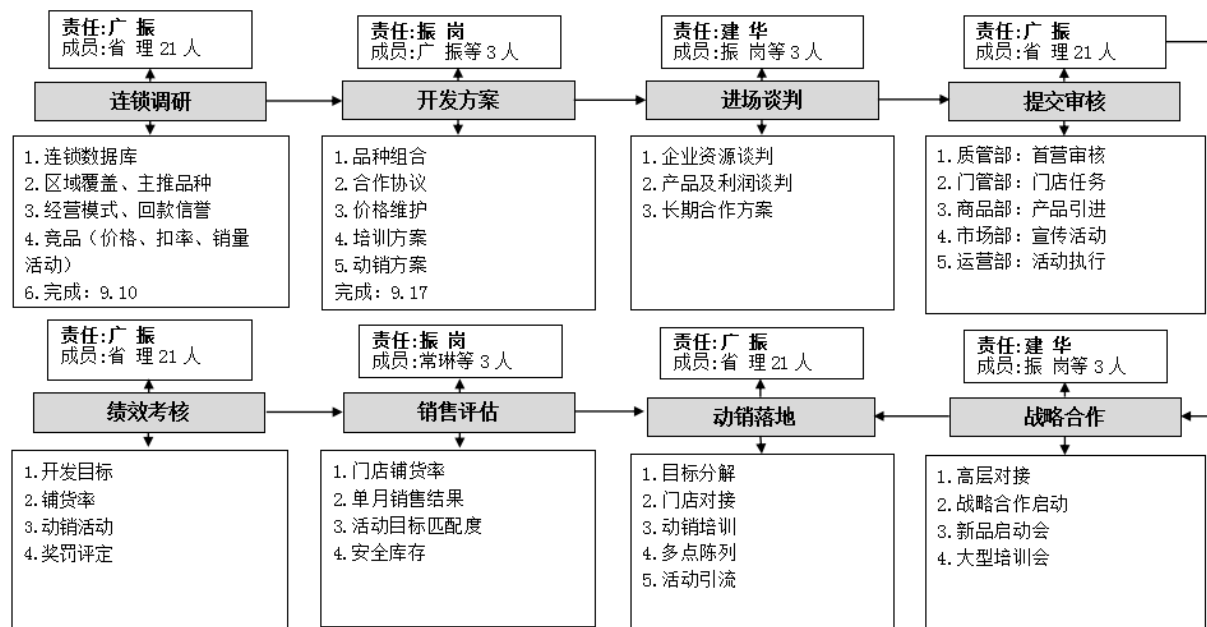


# 4、营销项目跟进与管理

E. 连锁开发高层紧抓需求，  
群品联动进店

## 连锁开发管理方案

总负责人：宋建华（7000）



# 4、营销项目跟进与管理

F. 大型会议类项目明确分工、厘清职责，倒计时式流程管理

西湖论坛管理方案

总指挥：杨展松（2000）



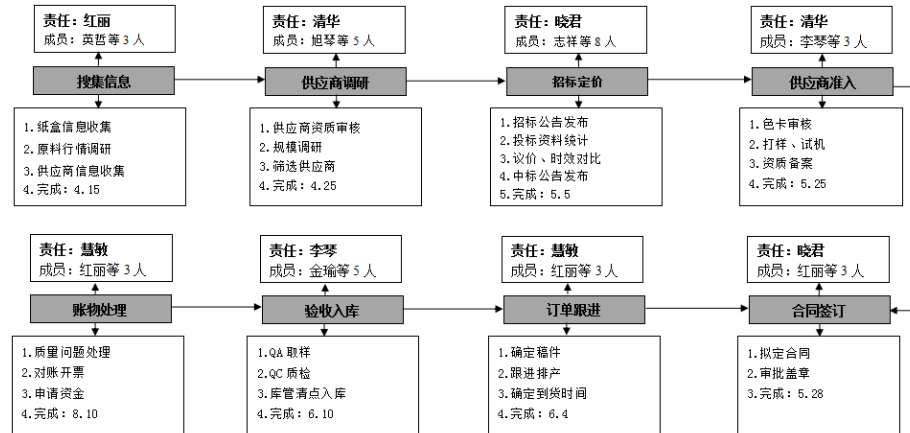
# 5、物料项目跟进与管理

运用**三三模式**，  
所有项目都分大、中、小，  
三人小组专项管理

大项目 →

纸盒采购招标项目跟进管理方案

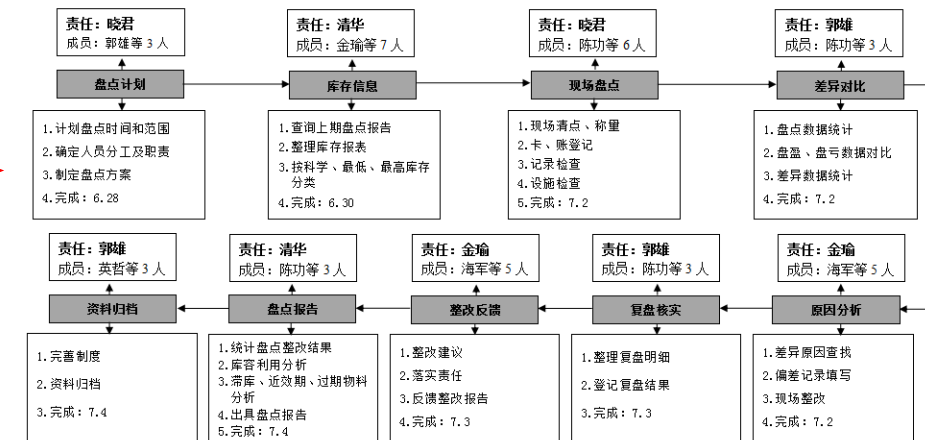
总负责人：宋晓君（0014）



小项目 →

仓储盘点项目跟进管理方案

总负责人：宋晓君（0014）

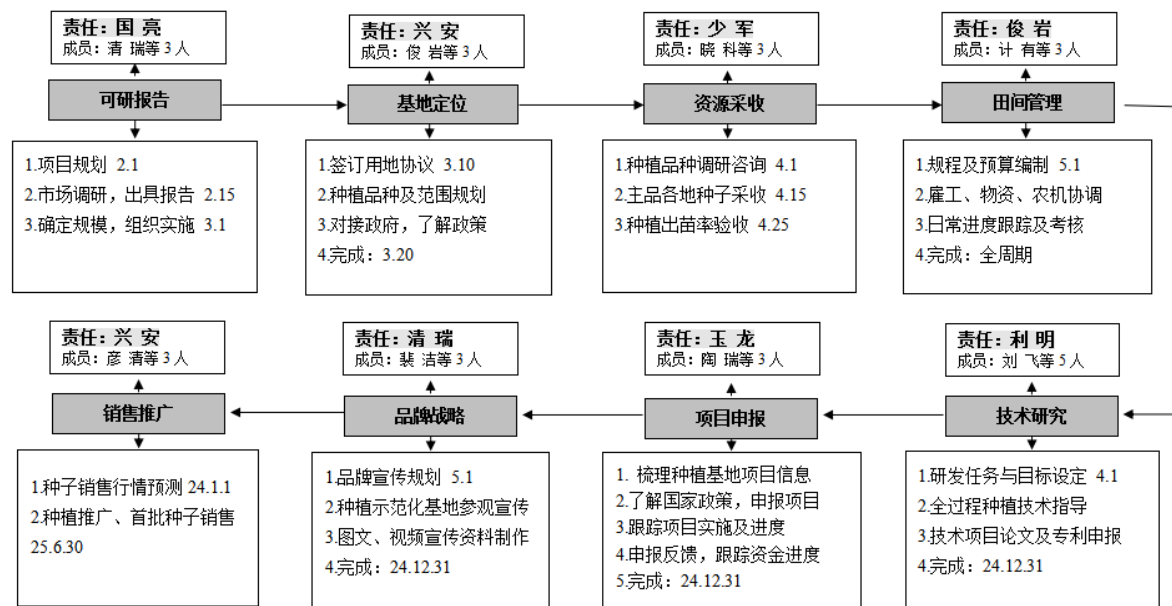


# 6、 中药材项目跟进与管理

A. 基地建设项目紧抓四方合作，  
各区域负责人全面推动

## 中药材黎城基地建设项目方案

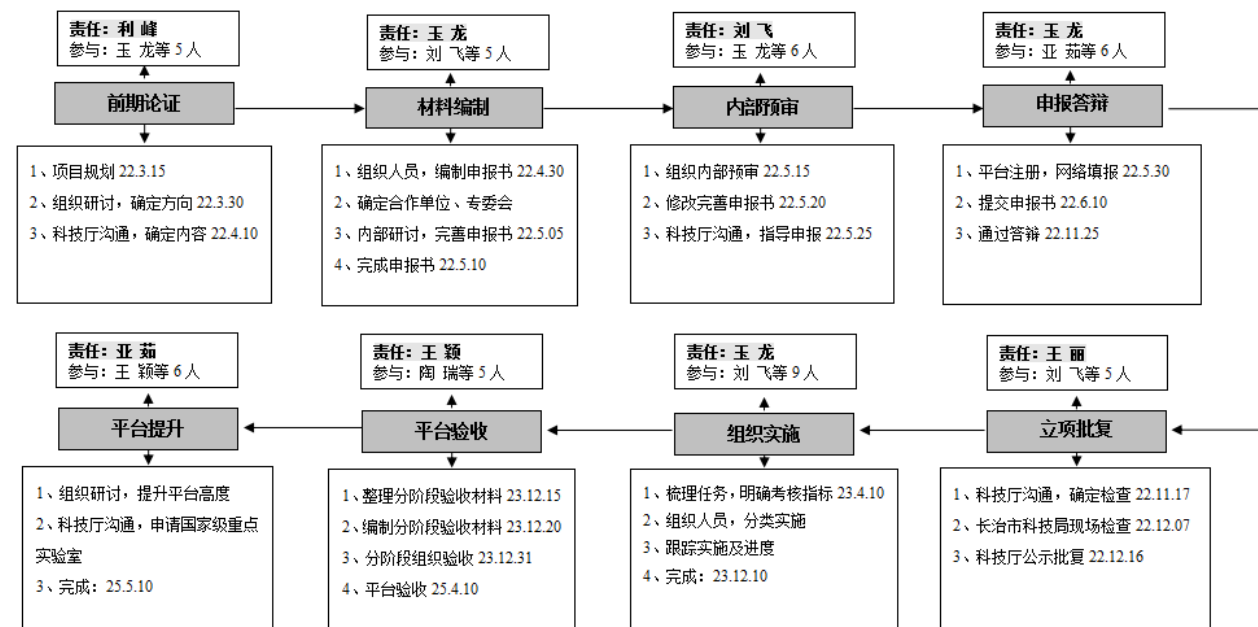
总负责人：胡利峰（1000）



# 6、 中药材项目跟进与管理

中药材山西省重点实验室申报跟进管理方案

总负责人：胡利峰（1000）



B. 平台建设政府项目支持，  
频繁沟通是关键



# 7、工程项目跟进与管理

安欣皮科生产线技改项目施工管理方案

总负责人：杨树旺 (0888)



施工时间就是竞争力，  
用好“计划+考核”工具

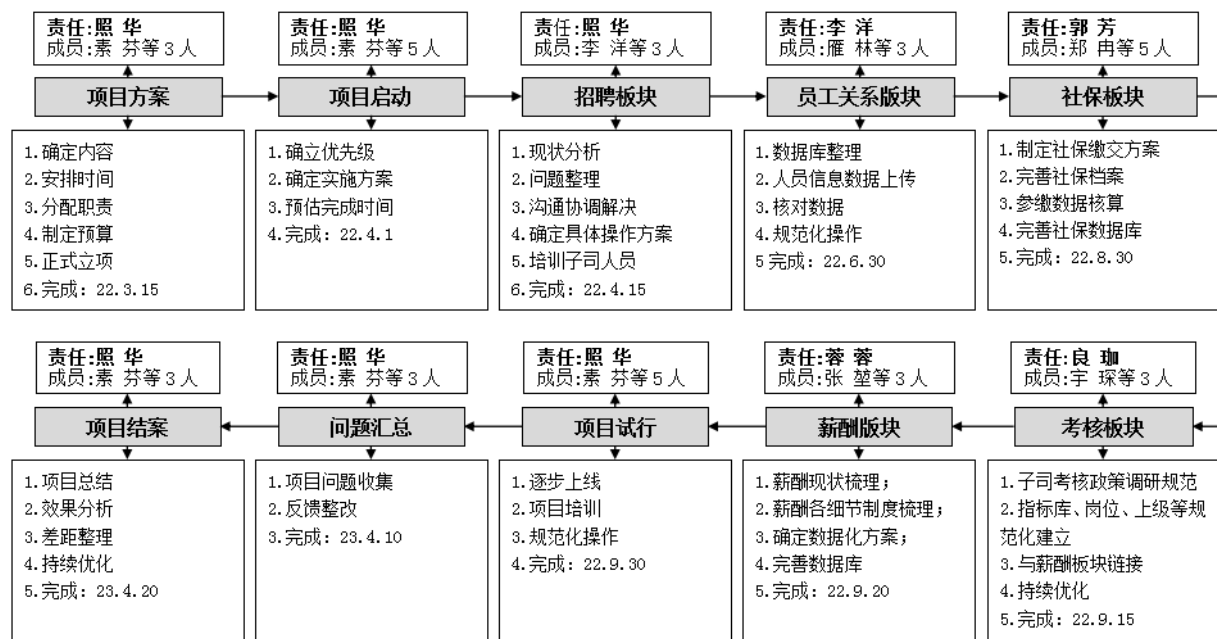


# 8、人资项目跟进与管理

A. 数据化项目，  
熟悉业务+技术支撑要无缝衔接

## 人事数据化实施管理方案

总负责人：杨照华（0066）

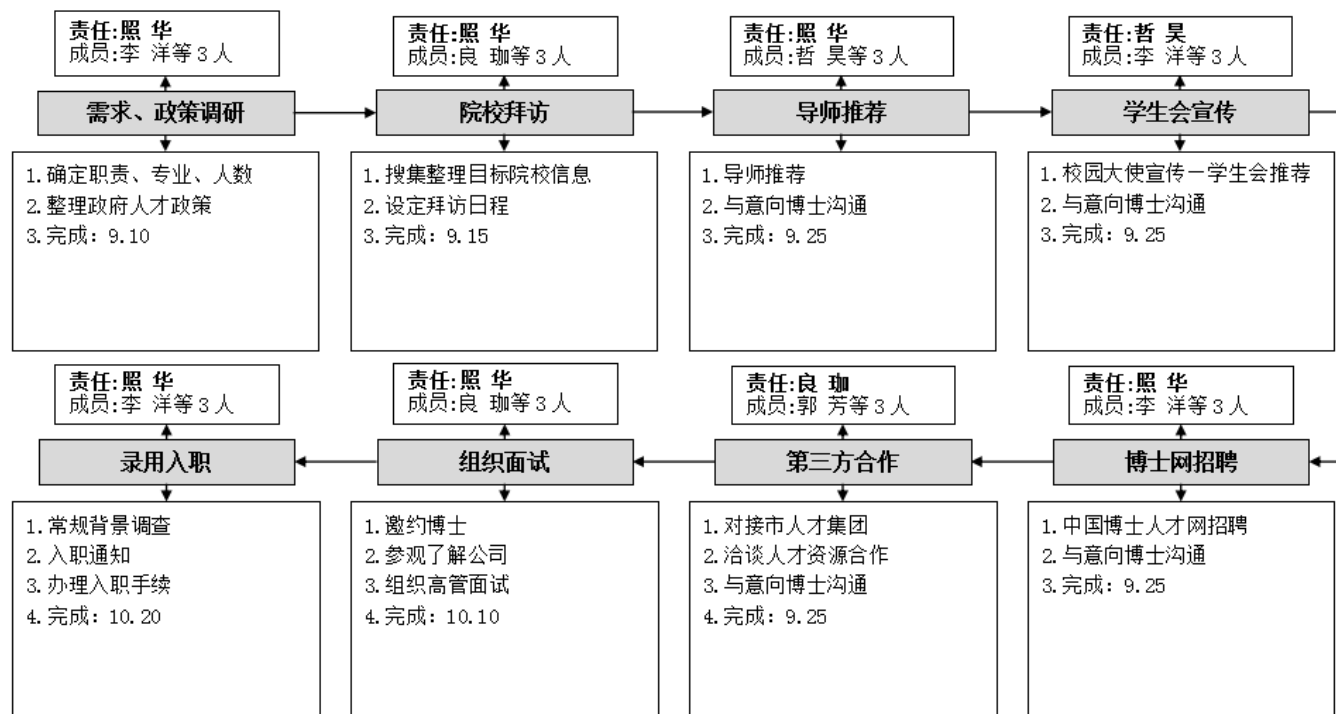


# 8、人资项目跟进与管理

B. 人才引进渠道越多越好，  
多措并举才能提高效率

## 博士人才引进管理方案

总负责人：杨照华 (0066)



# 9、计财项目跟进与管理

财务分析是手段，  
发现问题就是（降本）项目的起点

## 安欣降本专项管控方案

总负责人：刘永森（6888）



## 五、注意事项

## 五、注意事项

- A. 流程梳理是基础，  
落地执行是关键；
- B. 压缩时间时，  
不要忘记兼顾质量；
- C. 良好的沟通是项目成功的保障；
- D. 保持灵活与机动，  
随时准备应对变化和挑战；
- E. 每个项目都做好计划与总结，  
运用差距和奖罚。



有奖必有罚 奖罚要分明

技能是练出来的，  
方法是想出来的，  
潜力是逼出来的，  
管理是盯出来的！





企业家爱国 就是做好产品

**为中国人设计 让中国人健康**

我是这样想的 也是这样做的