



如何做好领导者

# 目 录

- 一、什么是领导者
- 二、领导者的素质
- 三、领导者的意识
- 四、领导者的格局
- 五、领导者看问题的角度

# 一、什么是领导者

领导者：是指明方向、引领发展，并通过培训等产生影响力带领成员朝着这个方向前进的人，特指领导活动的行为主体，即能实现领导过程的人。



毛泽东



英国首相丘吉尔



拿破仑

## 二、领导者的素质

- 1、自身领域的专家
- 2、德才兼备的品质
- 3、远见和清晰的战略观点
- 4、果断明智的决策
- 5、识人、育人、用人的能力
- 6、应对突发事件的对策
- 7、打造团队的手段



## 二、领导者的素质

- A. 把团队打造成一支军队
- B. 把团队打造成一个家庭
- C. 把团队打造成一所学校



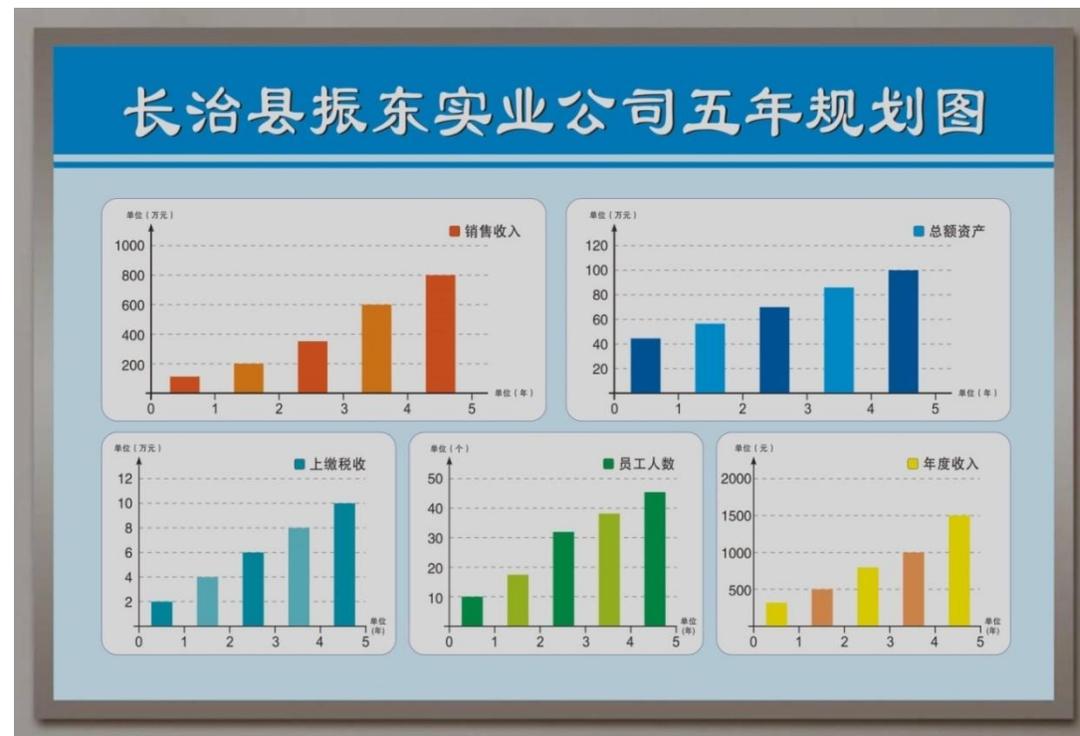
全景网 [www.quanjing.com](http://www.quanjing.com)

# 三、领导者的意识



意识很重要

振东93年第一个五年规划，那个年代没有刚创立就有规划的民营企业。



## 三、领导者的意识

### A. 行为意识

言谈举止决定行为素质  
外在形象反映内涵，内涵决定形象



# 三、领导者的意识

## B. 组织意识

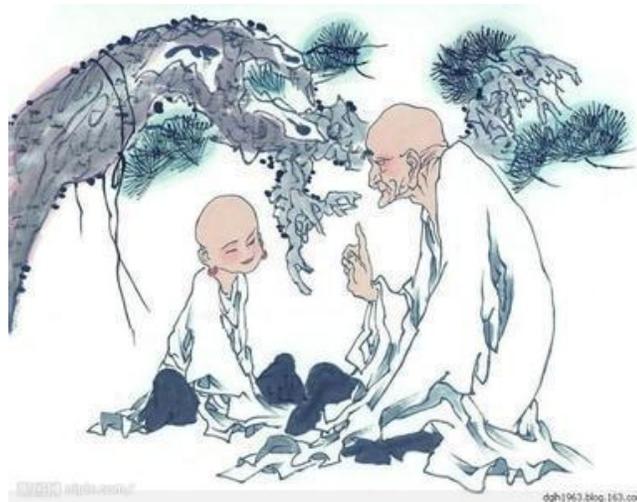
- ①有指挥驾驭的欲望
- ②核心是根据下属性格特征评估匹配岗位。



# 三、领导者的意识

## C. 服务意识

对下属适当减少管控，增加指导和服务



## 三、领导者的意识

### D. 学习意识

- ①加强专业知识学习，拓宽视野
- ②学习领导艺术和现代管理理念



### 为什么学习

“不是每一个热爱学习的人都能够成为领袖，而每一位杰出的领袖必是热爱学习的人，学习是每一位领袖的必修课”

——哈里·杜鲁门



<http://t.qq.com/meto-me>

## 三、领导者的意识

### E. 忧患意识

一种清醒的预见意识和防范意识



## 三、领导者的意识

### F. 创新意识

不断提出新思路，创造新经验，进行理论创新和实践创新



# 三、领导者的意识

## G. 责任意识

对下属负责、对组织负责、对社会负责、对国家负责

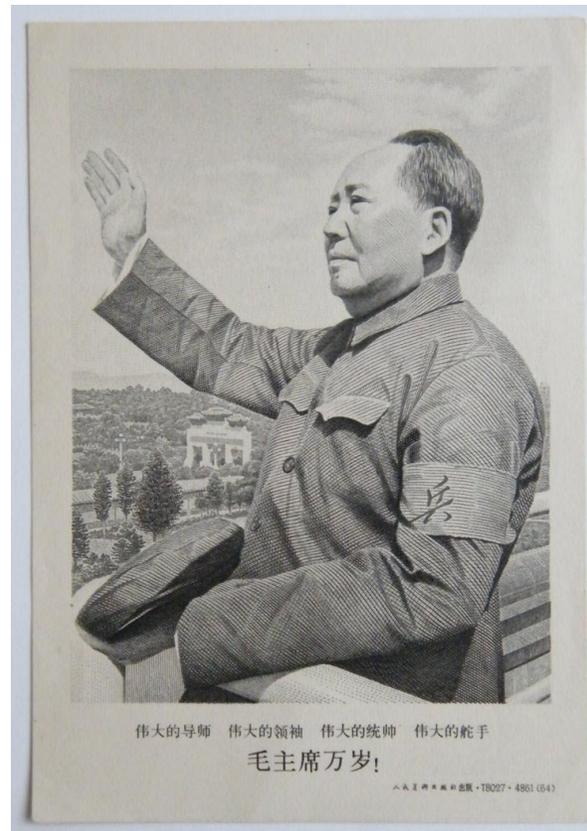


## 四、领导者的格局

在井冈山时，毛主席问战士，前面是哪儿？

战士回答：是茨坪，再远是吉安，再远就看不见了。

毛主席说，这不行，要看到全中国，全世界。



## 四、领导者的格局



### A. 小局

个人的言谈举止、觉悟、思想境界



引以为傲的两件事

- 1、缔造振东，带团队为国家富强和民族复兴拼搏奋斗；
- 2、培养三个优秀的子女。

## 四、领导者的格局



### B. 大局

不仅着眼于所在团队、组织的大局，而且着眼国家的大局，甚至世界的发展趋势。



## 四、领导者的格局



### C. 全局

各团队要直接沟通，学习他人优点，互相体谅，换位思考，形成全局意识。



## 四、领导者的格局



### D. 破局

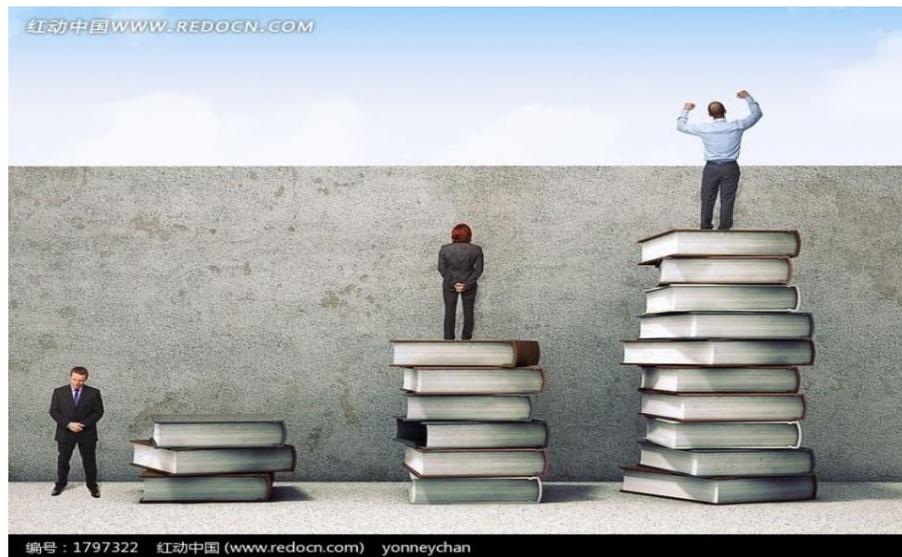
- ①与好的比，比出差距；与差的比，比出自信；反复比对。
- ②下定决心，在决心面前，困难和敌人都是渺小的，成功的路是平坦的、宽广的、永久的。



## 五、领导者看问题的角度

### A. 高度

- ①与何人为伍，就会有何种人生。
- ②不要把自己看低，站得高，才能看得远。
- ③设计自己的平台。

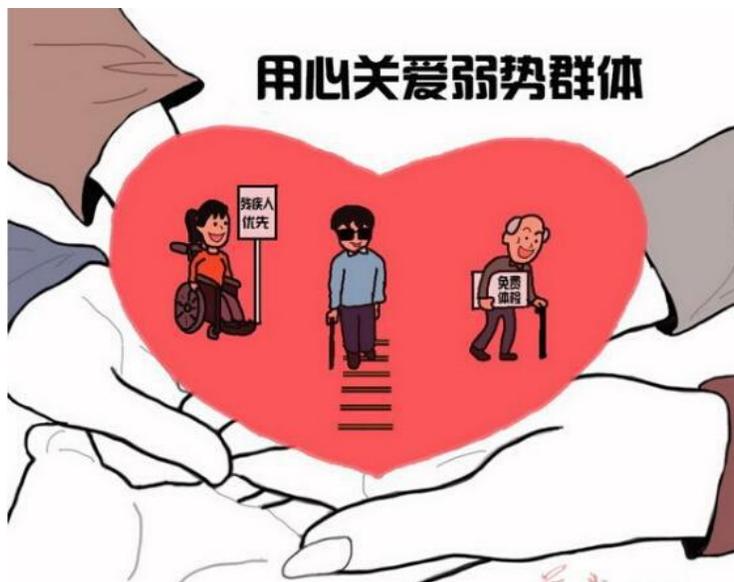


## 五、领导者看问题的角度

### B. 广度

顾及周边所有的人和事

低头做事的同时要多想社会上的弱势群体



## 五、领导者看问题的角度

### C. 深度

深度就是学习、掌握技能、不断进取的决心；

多问问自己凭什么；

“真”就是一种深度，是所向披靡的利器。



提升素质 增强意识

扩大视角 放大格局

人人都可以成为领导者





企业家爱国 就是做好产品

**为中国人设计 让中国人健康**

我是这样想的 也是这样做的

